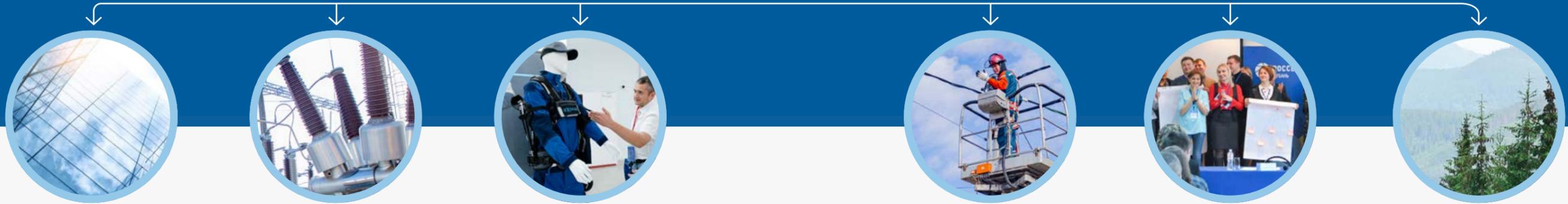


# БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

В операционной деятельности Общество использует финансовый, производственный, интеллектуальный, человеческий, социально-репутационный и природный капиталы (ресурсы).

## ИЗМЕНЕНИЕ СТОИМОСТИ КАПИТАЛОВ ЗА 2022 ГОД



### ФИНАНСОВЫЙ

### ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ

### ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ

### ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ

### СОЦИАЛЬНО-РЕПУТАЦИОННЫЙ

### ПРИРОДНЫЙ

КАПИТАЛЫ  
на 31 декабря 2021 г.

- Чистая прибыль составила 1 711,8 млн руб.
- Стоимость чистых активов на конец года — 41 029,5 млрд руб.
- Рыночная капитализация Общества<sup>1</sup>:
  - без учета размещенных дополнительных акций — 21,99 млрд руб.;
  - с учетом размещенных дополнительных акций — 22,46 млрд руб.

- Общее количество ПС 35–220 кВ, ТП 6–10 (35) / 0,4 кВ — 24 835 шт.
- Протяженность ЛЭП — 93,07 тыс. км.
- Установленная мощность подстанций напряжением 35–110 кВ — 11 561,03 МВА.
- Установленная мощность подстанций в распределительной сети напряжением 10–6 кВ / 0,4 кВ — 5 640,37 МВА.
- Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии потребителям услуг (P<sub>SAO</sub>) — 4,0939 ч.

- Фактическое значение показателя затрат на НИОКР (P<sub>НИОКР</sub>) — 0,16% от собственной выручки при плане 0,15%.
- Фактическое значение показателя закупки инновационной продукции (товаров, работ, услуг) P<sub>ВНЕДРЕНИЯ</sub> — 4,33% при плане 4,6%.

- Среднесписочная численность персонала — 8 876 человек.
- Укомплектованность персоналом на конец года — 92,9%.
- Высшее профессиональное образование имеют 51,5% работников, начальное/среднее профессиональное — 34,5%.
- Годовая заявка на приобретение специальной одежды и обуви выполнена в полном объеме.
- Осуществлены компенсационные выплаты работникам Общества, включая обеспечение услугами добровольного медицинского страхования.

- Высокая степень социальной ответственности.
- Высокий уровень прозрачности бизнеса:
  - сайт Компании;
  - СМИ;
  - интернет;
  - конгрессно-выставочные мероприятия.

- Выполняются обязательства Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях.

КАК МЫ СОЗДАВАЛИ СТОИМОСТЬ  
в отчетном году

- Объем выручки в 2022 г. — 63 739 млн руб., что больше уровня 2021 г. на 6 069 млн руб.
- Показатель EBITDA в 2022 г. — 16 141 млн руб., что больше уровня 2021 г. на 7 262 млн руб.
- Увеличение показателей связано в основном с ростом объема оказываемых услуг.

- Освоено 11 469 млн руб. капитальных вложений (без НДС).
- Осуществляется обновление энергоактивов:
  - ввод новых, реконструированных, модернизированных объектов, в том числе в рамках технологического присоединения потребителей, реконструкции и модернизации оборудования;
  - консолидация сетевых активов на базе Общества;
  - списание устаревшего оборудования;
  - перевод оборудования в резерв или выведение его из эксплуатации.
- Объем услуг по передаче электроэнергии — 21 947,8 млн кВт·ч, что на 4,5% больше, чем в 2021 г. (выручка — 61 452,9 млн руб.).
- Количество выполненных технологических присоединений в 2022 г. — 36 912, на суммарную мощность 795 МВт (выручка — 1 282,1 млн руб.).

- Выполнение Программы НИОКР, внедрение оборудования и устройств, разработанных в рамках НИОКР.
- Внедрение инновационных технологий и решений.

- Обучено 12 609 человек (143,8% среднесписочной численности персонала). Затраты на обучение составили 87,6 млн руб.
- Затраты на охрану труда в 2022 г. составили 294,451 млн руб., что на 2,5% больше, чем в 2021 г.
- Мероприятия комплексных программ, запланированные на 2022 г., выполнены в полном объеме.
- С целью сохранения жизни и здоровья работников в 2022 г. приобретены необходимые средства защиты и приспособления, обеспечивающие безопасность выполнения работ.

- Регулярное информирование общественности о деятельности Компании: в федеральных и региональных СМИ, а также на ресурсах в социальных медиа в 2022 г. вышло 27,5 тыс. материалов о деятельности Общества.

- В Обществе организован поэтапный вывод из эксплуатации оборудования, содержащего трихлордифенил, и обеспечение его безопасного удаления. Затраты составили 19,0 млн руб.

РЕЗУЛЬТАТЫ 2022 Г.

- Чистая прибыль получена в размере 5 244,5 млн руб., что на 3 532,6 млн руб. больше параметров 2021 г., в основном в связи с ростом объема оказываемых услуг.
- Стоимость чистых активов на конец года — 45 803,2 млн руб. Увеличение чистых активов за год составило 4 773,7 млн руб. в связи с увеличением собственного капитала по причине получения прибыли по итогам года.
- Рыночная капитализация Общества:
  - без учета размещенных дополнительных акций — 18,77 млрд руб.;
  - с учетом размещенных дополнительных акций — 20,38 млрд руб.
- Снижение рыночной капитализации Общества произошло на фоне более существенного снижения индекса МосБиржи и индекса МосБиржи электроэнергетики.

- Общее количество ПС 35–220 кВ, ТП 6–10 (35) / 0,4 кВ — 25 690 шт.
- Протяженность ЛЭП — 93,6 тыс. км.
- Установленная мощность подстанций напряжением 35–110 кВ — 11 826,4 МВА.
- Установленная мощность подстанций в распределительной сети напряжением 10–6 кВ / 0,4 кВ — 5 978,038 кВ.
- Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии потребителям услуг (P<sub>SAO</sub>) — 2,8424 ч, что на 30,6% ниже, чем за предыдущий год.
- Количество аварий в электрической сети 110 кВ и выше снизилось в сравнении с предыдущим годом на 21%.

- Фактическое значение показателя затрат на НИОКР (P<sub>НИОКР</sub>) — 0,21% от собственной выручки при плане 0,15%.
- Фактическое значение показателя закупки инновационной продукции (товаров, работ, услуг) P<sub>ВНЕДРЕНИЯ</sub> — 3,5% от фактического освоения инвестиционной программы, 76% от плана.

- Среднесписочная численность персонала — 8 767 человек.
- Укомплектованность персоналом на конец года — 93,9%.
- Высшее профессиональное образование имеют 52,7% работников, начальное/среднее профессиональное — 35,7%.
- Годовая заявка на приобретение специальной одежды и обуви выполнена в полном объеме.
- Осуществлены компенсационные выплаты работникам Общества, включая обеспечение услугами добровольного медицинского страхования.

- Накопление репутационного капитала.
- Количество позитивных информационных сообщений о деятельности ПАО «Россети Кубань», инициированных PR-подразделениями Общества, составило 77%, нейтральных — 21%.

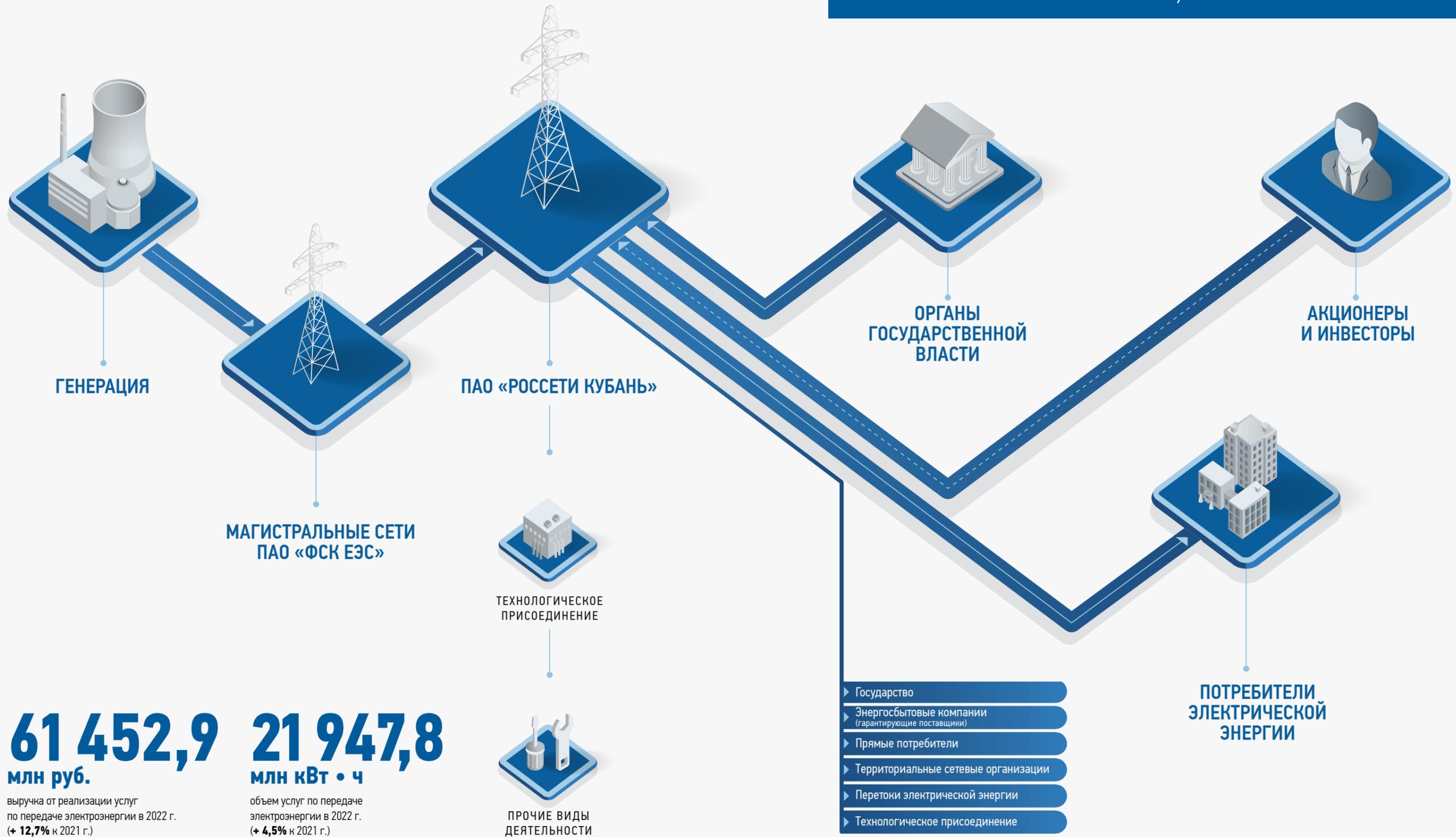
- Выведено из эксплуатации 731 шт. (34,26 т) оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы, с его заменой на экологически более безопасное.

<sup>1</sup> Расчет произведен ПАО Московская Биржа по рыночной цене (3).

**БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»**

**ОСНОВНОЙ ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ — УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ И РАСПРЕДЕЛЕНИЮ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ**

**96,4%**  
ВЫРУЧКИ КОМПАНИИ  
В ОТЧЕТНОМ ГОДУ



**61 452,9** млн руб.      **21 947,8** млн кВт • ч

выручка от реализации услуг по передаче электроэнергии в 2022 г. (+ 12,7% к 2021 г.)

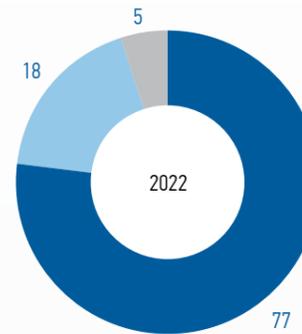
объем услуг по передаче электроэнергии в 2022 г. (+ 4,5% к 2021 г.)

## СХЕМА ОПЕРАЦИОННЫХ ПОТОКОВ КОМПАНИИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

— Поток электроэнергии  
— Финансовые потоки



## ПОСТУПЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В СЕТИ КОМПАНИИ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ (%)



- По сетям ЕНЭС от ПАО «Россети» (ранее ПАО «ФСК ЕЭС»)
- Непосредственно от объектов генерации
- От смежных энергосистем (филиал «Ставропольэнерго», ПАО «Россети Северный Кавказ», АО «Карачаево-Черкессэнерго», филиал «Ростовэнерго» ПАО «Россети ЮГ»)

Потребителями услуг ПАО «Россети Кубань» по передаче электроэнергии являются:

- гарантирующие поставщики (в отчетном году АО «НЭСК» и ПАО «ТНС энерго Кубань») — субъекты оптового и розничного рынков, осуществляющие энерго-сбытовую деятельность и обязанные заключить договор с любым обратившимся к нему потребителем, расположенным в границах зоны его деятельности;
- иные компании, осуществляющие энерго-сбытовую деятельность (62 в отчетном году);
- ряд потребителей (95 в отчетном году), заключивших прямые договоры на оказание услуг по передаче электроэнергии с ПАО «Россети Кубань» (ОАО «Новоросцемент», ЗАО «Таманьнефтегаз», ООО «Еврохим-Белореченские минудобрения», ООО «Птицефабрика «Приморская», ОАО «Агрофирма-племзавод «Победа», ФГБУ «Управление «Кубаньмелиоводхоз», ОАО «Сад-Гигант», ОАО «Верхнебаканский цементный завод», ЗАО «Абрау-Дюрсо», АО «Новорослесэкспорт», АО «РАМО-М», ПАО «НМТП», ООО «Каневской завод газовой аппаратуры», ОАО «ИПП» и др.).

Оплата услуг Компании по передаче электроэнергии поступает, соответственно, от энергосбытовых компаний и прямых потребителей.

Для компенсации потерь электроэнергии, возникающих при ее передаче в сетях Компании, ПАО «Россети Кубань» приобретает соответствующий объем электроэнергии у гарантирующих поставщиков ПАО «ТНС энерго Кубань», АО «НЭСК», а также у ООО «ВИЭ» и ООО «Лукойл-Кубаньэнерго».

С 2007 г. в регионе действует котловой способ расчетов за услуги по передаче электроэнергии: для всех потребителей услуг по передаче электроэнергии Кубани и Адыгеи действует единый котловой тариф независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены.

Основная тарифно-договорная модель, по которой осуществляются расчеты, — «котел сверху»: за ПАО «Россети Кубань» закреплен статус системообразующей сетевой организации — «держателя котла». По данной модели платежи потребителей за оказанные им услуги по передаче

электроэнергии (независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены) поступают в ПАО «Россети Кубань», после чего Компания производит расчеты с нижестоящими сетевыми организациями, к сетям которых присоединены энергопринимающие устройства потребителей, по индивидуальным тарифам.

К наиболее крупным компаниям, осуществляющим аналогичную деятельность на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии, относятся АО «НЭСК-электросети», АО «Оборонэнерго», ОАО «РЖД», АО «Нефтегазтехнология-Энергия».

Высокие темпы реконструкции и обновления электросетевого хозяйства Общества, а также динамичный рост объемов технологического присоединения позволяют считать, что Компания и в будущем сохранит доминирующее положение на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии.



## ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

В 2022 г. изменения в организационную структуру ПАО «Россети Кубань» не вносились. По состоянию на 31 декабря 2022 г. действует организационная структура ПАО «Россети Кубань», утвержденная Советом директоров Общества 30 ноября 2021 г. (протокол от 1 декабря 2021 г. № 455/2021).