

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ПАО «Россети Кубань» осуществляет закупочную деятельность, руководствуясь Федеральным законом от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», иными нормами действующего законодательства Российской Федерации, Уставом Компании и Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупке) (далее — стандарт).

Стандарт утвержден в качестве внутреннего документа решением Совета директоров Компании от 29 декабря 2018 г. (протокол № 327/2018) и введен в действие приказом ПАО «Кубаньэнерго» от 18 января 2019 г. № 47. В соответствии с решениями Совета директоров Общества присоединилось ко всем изменениям стандарта, принятым ПАО «Россети». Коллегиальным рабочим органом Общества для формирования и реализации единой политики закупок, обеспечения должного уровня конкуренции при закупках, объективности, беспристрастности и прозрачности процедур закупок, справедливого и равного отношения ко всем участникам закупочных процедур и отбора контрагентов по результатам регламентированных процедур является Центральная конкурсная комиссия.

Принципы построения закупочной деятельности:

- информационная открытость закупок;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;

- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчиков;
- отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки;
- прозрачность и управляемость закупочной деятельности;
- профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности;
- соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в том числе антикоррупционного стандарта закупочной деятельности (приложение к стандарту).

Способы проведения закупочных процедур и условия их применения определены стандартом.

СПОСОБЫ ЗАКУПОК, ПРИМЕНЯЕМЫЕ КОМПАНИЕЙ

Конкурентные способы закупок:

- конкурс, аукцион;
- запрос предложений, запрос котировок;
- конкурентный предварительный отбор;
- запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора.

Неконкурентные способы закупок:

- предварительный отбор;
- запрос цен по результатам предварительного отбора;
- сравнение цен;
- закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика);
- закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции.

УЧАСТИЕ СУБЪЕКТОВ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В ЗАКУПКАХ, ПРОВОДИМЫХ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»

В рамках реализации мероприятий дорожной карты по сотрудничеству с субъектами малого и среднего предпринимательства (МСП) в Обществе с 2014 г. действовала программа партнерства между ПАО «Россети Кубань» и субъектами МСП. С 2018 г. ПАО «Россети Кубань» присоединилось к Программе партнерства между Группой компаний ПАО «Россети» и субъектами малого и среднего предпринимательства (приказ от 6 марта 2018 г. № 231), в рамках

которой создан единый реестр участников программы партнерства, — таким образом, субъекты МСП становятся партнерами для всех ДЗО ПАО «Россети».

С 2014 г. в Обществе действует совещательный орган по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых ПАО «Россети Кубань», в том числе у субъектов МСП, в состав которого, кроме работников Общества, входят представители

АО «Корпорация «МСП», Фонда инфраструктурных и образовательных программ региональных отделений РСПП, Общероссийской общественной организации малого и среднего бизнеса «ОПОРА РОССИИ», Общероссийской общественной организации «Деловая Россия» и Торгово-промышленной палаты.

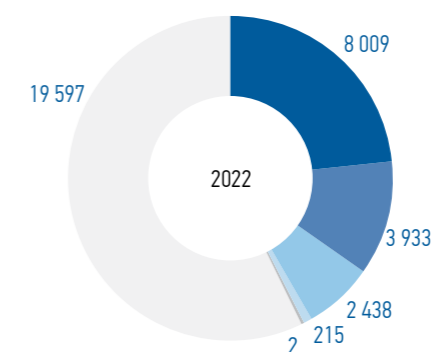
ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ В 2022 ГОДУ

В 2022 г. Компанией подведены итоги по 1 493 закупочным процедурам на общую сумму 34 195,7 млн руб. С использованием средств электронной коммерции проведено 1 346 закупок на сумму 32 571,1 млн руб., что составляет 100% от общего объема закупок (без учета закупок у единственного поставщика).

В отчетном году в результате проведения регламентированных закупок Компанией получен экономический эффект в размере 4 566,0 млн руб., что составляет 11,8% от плановой годовой суммы затрат на закупку товаров, работ, услуг.

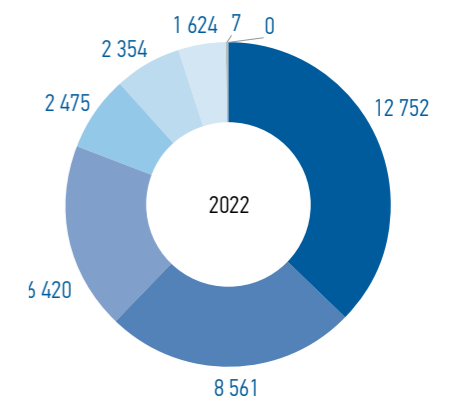
По итогам 2022 г. подведены итоги по четырем закупкам на общую сумму 1 214,5 млн руб. с признаком инновационной и высокотехнологичной продукции.

СТРУКТУРА ЗАКУПОК КОМПАНИИ ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (МЛН РУБ.)



- Новое строительство и расширение электросетевых объектов
- Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов
- Энергоремонтное производство
- ИТ-закупки
- Консультационные услуги
- Прочие закупки

СТРУКТУРА ЗАКУПОК КОМПАНИИ ПО СПОСОБАМ ЗАКУПОК (МЛН РУБ.)



- Аукцион в электронной форме
- Закупка у единственного поставщика по результатам несостоявшихся конкурентных процедур
- Запрос предложений в электронной форме
- Конкурс в электронной форме
- Запрос цен по результатам предварительного отбора
- Закупка у единственного поставщика
- Участие в процедурах, организованных продавцами продукции
- Предварительный отбор

ПОКАЗАТЕЛИ ПО ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА ЗА 2020–2022 ГОДЫ (%)

Показатель	Период			Изменение 2022/2021 (п. п.)
	2020	2021	2022	
Доля открытых закупочных процедур в общем объеме закупок	98,1	97,2	95,2	-2,0
Доля процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции (электронных торговых площадок), в общем объеме закупок (без учета закупок у единственного поставщика)	100,0	100,0	100,0	0,0
Объем достигнутой экономии	10,6	3,3	11,8	+8,5
Доля закупок у субъектов МСП	91,7	82,2	81,2	-1,0
Доля закупок, проведенных только среди субъектов МСП	29,2	19,9	25,2	+5,3

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Компания приобретает товары и услуги преимущественно на конкурентной основе у поставщиков, предлагающих оптимальное соотношение цены и качества, оптимизируя закупочную деятельность путем:

- использования методик снижения предельной цены закупки;
- увеличения доли конкурентных процедур;
- введения обязательных действий по снижению цен участников закупки (переторжка, преддоговорные переговоры);
- следования закупочной политике Общества, программе партнерства между ПАО «Россети Кубань» и субъектами МСП;
- функционирования совещательного органа по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых ПАО «Россети Кубань», в том числе у субъектов МСП.

ЦЕПОЧКА ПОСТАВОК

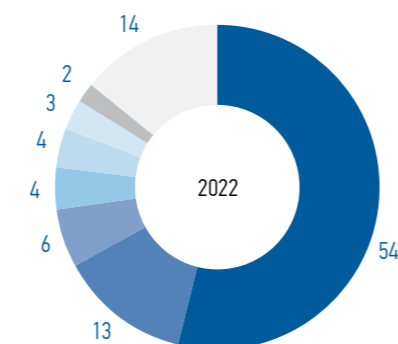
Стратегия ПАО «Россети Кубань» в области управления цепочками поставок направлена на оптимизацию закупок товаров, работ, услуг путем проведения конкурентных процедур, заключения долгосрочных договоров.

ПАО «Россети Кубань» осуществляет закупки товаров, работ, услуг во всех регионах Российской Федерации, но приоритетную часть поставщиков, подрядчиков и исполнителей составляют региональные организации.

В отчетном году для осуществления закупок товаров, работ, услуг, связанных с выполнением работ по ремонтам и техническому обслуживанию, а также в рамках инвестиционной программы Общества было привлечено 296 поставщиков, подрядчиков и исполнителей, что на 20% больше, чем в 2021 г.

Существенных изменений в цепочке поставок за 2022 г. не произошло.

РЕГИОНЫ ПРИСУТСТВИЯ ПОСТАВЩИКОВ (ПОДРЯДЧИКОВ, ИСПОЛНИТЕЛЕЙ), ОСУЩЕСТВЛЯВШИХ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В 2022 ГОДУ, И ИХ ДОЛИ В ПОСТАВКАХ (%)



- Краснодарский край
- Москва
- Ростовская область
- Московская область
- Санкт-Петербург
- Свердловская область
- Ставропольский край
- Прочие регионы Российской Федерации (19 субъектов)

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПРОИЗВОДИТЕЛЯМИ ОБОРУДОВАНИЯ

В целях обеспечения технологической безопасности электросетевого комплекса и снижения зависимости от иностранной продукции, оборудования, технических устройств, а также работ/услуг иностранных компаний и использования иностранного программного обеспечения ПАО «Россети Кубань» руководствуется планом импортозамещения ПАО «Россети», а также планом реагирования на случай введения ограничений применения импортной продукции.

В Обществе разработан план мероприятий по определению уровня зависимости ПАО «Россети Кубань» от импортной продукции. Основными целями плана являются выявление технологических и экономических рисков для Общества от использования

импортной продукции в случае резкого изменения курса иностранной валюты и (или) введения санкционных ограничений со стороны иностранных государств, а также разработка эффективных мер противодействия выявленным рискам, в том числе с помощью повышения эффективности взаимодействия с предприятиями оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации.

В отчетном году доля импортного оборудования в общем объеме закупок основного электротехнического оборудования и материалов в Компании составила 8,31%, из которой 57,00% — оборудование (силовые трансформаторы 6–10 кВ, косинусные конденсаторы) производства

стран — участниц Таможенного союза Евразийского экономического союза (Республика Беларусь, Республика Казахстан), прошедшее проверку качества (аттестацию) и получение документов, подтверждающих возможность применения проверенного оборудования, материалов и систем на объектах ПАО «Россети Кубань».

В 2022 г. по предложениям отечественных разработчиков программного обеспечения проведено тестирование отечественных операционных систем, а также систем виртуализации на серверных мощностях ПАО «Россети Кубань» с целью принятия решения о возможности замены иностранного программного обеспечения на отечественные решения.

